

## **ЗАТВЕРДЖЕНО:**

рішенням річних загальних зборів  
ПУБЛІЧНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА  
"ІНТЕРПАЙП НИЖНЬОДНІПРОВСЬКИЙ  
ТРУБОПРОКАТНИЙ ЗАВОД"  
Протокол №26 від "29" квітня 2021 року

## **СХВАЛЕНО:**

рішенням Наглядової ради  
ПУБЛІЧНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА  
"ІНТЕРПАЙП НИЖНЬОДНІПРОВСЬКИЙ  
ТРУБОПРОКАТНИЙ ЗАВОД"  
Протокол №829 від "24" березня 2021 року

# **ЗВІТ ПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА "ІНТЕРПАЙП НИЖНЬОДНІПРОВСЬКИЙ ТРУБОПРОКАТНИЙ ЗАВОД" про результати діяльності за 2020 рік.**

## **1. ІНФОРМАЦІЯ ПРО ДІЯЛЬНІСТЬ ПРАВЛІННЯ ТОВАРИСТВА.**

### **1.1. Інформація про склад Правління, внутрішню структуру та зміни у структурі Правління.**

Правління ПУБЛІЧНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА "ІНТЕРПАЙП НИЖНЬОДНІПРОВСЬКИЙ ТРУБОПРОКАТНИЙ ЗАВОД" (надалі - Товариство, ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ") є колегіальним виконавчим органом Товариства, який здійснює управління його поточною діяльністю. Основними завданнями Правління Товариства є:

- 1) забезпечення ефективної діяльності Товариства у відповідності з пріоритетними напрямками його діяльності;
- 2) реалізація цілей, стратегії, політики та програм Товариства;
- 3) забезпечення виконання рішень загальних зборів та Наглядової ради Товариства.

Кількісний склад Правління становить 11 осіб. До складу Правління входять Голова Правління, заступник Голови та члени Правління.

Голова та члени Правління Товариства обираються Наглядовою радою в порядку, передбаченому пунктами 10.9. - 10.10. статті 10 Статуту Товариства. Голова та члени Правління обираються на невизначений строк. Повноваження Голови та членів Правління дійсні з моменту їх обрання Наглядовою радою. Загальний термін перебування на посадах Голови або члена Правління Товариства не обмежується.

У звітному періоді діяли декілька складів Правління Товариства.

I. Починаючи з 01.01.2020 року та до 09.07.2020 року Правління Товариства працювало у наступному складі:

- 1) Костенко Сергій Олексійович;
- 2) Богдан Дмитро Олексійович;
- 3) Бєседнов Сергій Вікторович;
- 4) Кузьменко Сергій Володимирович;
- 5) Новохатній Володимир Акимович;
- 6) Польський Георгій Миколайович;
- 7) Портретний Олег Іванович;
- 8) Соколова Ірина Володимирівна;
- 9) Струс Володимир Миронович;
- 10) Трегуб Олег Євгенович.

Головою Правління Товариства є Костенко Сергій Олексійович, обраний Наглядовою радою Товариства 05 лютого 2019 року (протокол засідання №620).

На підставі рішення Наглядової ради ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" від 09 липня 2020 року (протокол засідання №747) у вищезазначеному складі Правління Товариства відбулися наступні зміни:

1. припинено повноваження за власним бажанням члена Правління Товариства – Польського Георгія Миколайовича. На посаді члена Правління перебував з 17 грудня 2018 року по 09 липня 2020 року.

2. на невизначений строк, обрано членом Правління Товариства Горяного Костянтина Івановича.

II. Починаючи з 09.07.2020 року та до 31.12.2020 року Правління Товариства працювало у наступному складі:

- 1) Костенко Сергій Олексійович;
- 2) Богдан Дмитро Олексійович;
- 3) Бєседнов Сергій Вікторович;
- 4) Кузьменко Сергій Володимирович;
- 5) Новохатній Володимир Акимович;
- 6) Горяний Костянтин Іванович;
- 7) Портретний Олег Іванович;
- 8) Соколова Ірина Володимирівна;
- 9) Струс Володимир Миронович;
- 10) Трегуб Олег Євгенович.

Головою Правління Товариства є Костенко Сергій Олексійович, обраний Наглядовою радою Товариства 05 лютого 2019 року (протокол засідання №620).

Обрані члени Правління відповідають критеріям професійної належності та відповідності займаним посадам. Професійний досвід та склад Правління є достатнім для прийняття відповідних управлінських рішень.

## 1.2. Функціональні обов'язки Правління Товариства.

Правління Товариства діє на підставі Статуту Товариства та Положення про Правління Товариства, затвердженого позачерговими загальними зборами Товариства 18 грудня 2018 року (протокол позачергових загальних зборів №17). Текст Положення про Правління Товариства доступний для загального ознайомлення на власному веб-сайті Товариства за посиланням:

<http://ntrp.interpipe.biz/upload/73ac771deea8103e9f2c3ce306092a7c.pdf>

Функціональні обов'язки (компетенцію) Правління Товариства не розподілено між членами Правління, оскільки даний орган є колегіальним виконавчим органом Товариства, який здійснює управління його поточною діяльністю. Правління вирішує всі питання, пов'язані з керівництвом поточною діяльністю Товариства, крім тих, які діючим законодавством, Статутом та рішенням загальних зборів віднесені до компетенції інших органів Товариства.

Правління має наступні повноваження і функції:

- 1) здійснює управління поточною діяльністю Товариства;
- 2) затверджує, у разі необхідності, річний бюджет, піврічні та квартальні бюджети Товариства;
- 3) готує фінансові звіти за квартал та рік, пропозиції про розподіл прибутку на розвиток Товариства;
- 4) здійснює управління і розпорядження майном Товариства в порядку, визначеному чинним законодавством та Статутом Товариства;
- 5) в межах своїх повноважень, за узгодженням із Наглядовою радою, використовує кошти резервного капіталу та інших фондів Товариства;
- 6) розглядає (заслуховує) звіти директорів з напрямів діяльності, головного інженера, головного бухгалтера та керівників структурних підрозділів Товариства про результати виконання затверджених планів, програм, вказівок щодо діяльності Товариства та його структурних підрозділів;
- 7) спільно із Наглядовою радою затверджує організаційну структуру Товариства;
- 8) приймає рішення про страхування майна Товариства;
- 9) організовує виплату дивідендів відповідно до Статуту Товариства, рішення загальних зборів Товариства та чинного законодавства;
- 10) приймає рішення щодо відчуження основних засобів Товариства, у межах повноважень, наданих Наглядовою радою;
- 11) спільно із Наглядовою радою приймає рішення про надання повноважень діяти без довіреності від імені Товариства окремим членам Правління Товариства;
- 12) приймає рішення щодо призначення та звільнення директорів з напрямів діяльності, головного інженера, головного бухгалтера та керівників структурних підрозділів, що безпосередньо підпорядковані Голові Правління, та подає на узгодження до Наглядової ради;
- 13) у випадку, якщо Товариство отримало відомості про можливість вчинення правочину, щодо якого є заінтересованість, надає Наглядовій раді інформацію стосовно правочину, у вчиненні якого є заінтересованість, а саме проект правочину і пояснення щодо ознак заінтересованості особи у вчинення правочину;

- 14) за дорученням Наглядової ради здійснює підготовку та проведення загальних зборів;
- 15) приймає рішення про звернення до Наглядової ради з вимогою скликати позачергові загальні збори у випадках, встановлених Законом України "Про акціонерні товариства";
- 16) формує порядок денний позачергових загальних зборів, що скликаються на вимогу Правління;
- 17) надає рекомендації Наглядовій раді Товариства щодо кандидатур голови і секретаря загальних зборів та кандидатур членів реєстраційної комісії;
- 18) забезпечує відповідно до чинного законодавства України інформування акціонерів про господарську діяльність Товариства;
- 19) розглядає результати аудиторських перевірок та перевірок Ревізійної комісії, розробляє заходи з усунення виявлених недоліків в діяльності Товариства та організовує їх виконання;
- 20) здійснює контроль за раціональним та економним використанням матеріальних, трудових і фінансових ресурсів;
- 21) організовує, забезпечує та контролює ефективне функціонування структурних підрозділів і служб Товариства;
- 22) вносить Наглядовій раді пропозиції про необхідність прийняття рішень з питань, віднесених до компетенції Наглядової ради;
- 23) здійснює функції та повноваження за дорученням загальних зборів Товариства чи Наглядової ради Товариства;
- 24) організовує виконання рішень загальних зборів Товариства, Наглядової ради Товариства, зобов'язань перед бюджетом та контрагентами за господарськими договорами;
- 25) виконує дії відповідно до вимог статей 64<sup>1</sup>, 65<sup>1</sup>, 65<sup>2</sup>, 65<sup>3</sup>, 66 Закону України "Про акціонерні товариства";
- 26) вирішує інші питання, що пов'язані з управлінням поточною діяльністю Товариства і віднесені до його компетенції чинним законодавством, Статутом чи внутрішніми документами Товариства, а також питання, які не входять в сферу компетенції Наглядової ради та загальних зборів Товариства.

Голова Правління керує роботою Правління, організовує проведення засідань Правління та головує на них. У разі відсутності Голови Правління або у разі неможливості виконання ним своїх обов'язків його повноваження виконує заступник Голови Правління, який обирається членами Правління з їх числа у порядку, визначеному Положенням про Правління Товариства.

Голова Правління має право без довіреності діяти від імені Товариства, відповідно до рішень Правління, в т.ч. представляти інтереси Товариства, вчиняти правочини від імені Товариства, підписувати договори, угоди та інші документи, зокрема довіреності, видавати накази та давати розпорядження, обов'язкові для виконання всіма працівниками Товариства.

Голова Правління вправі самостійно керувати поточними справами Товариства та вирішувати питання діяльності Товариства, здійснювати від імені Товариства інші дії, за винятком віднесених Статутом Товариства та чинним законодавством до компетенції інших органів Товариства.

Голова Правління Товариства має й інші повноваження і функції, визначені Статутом Товариства та Положенням про Правління Товариства.

Голова Правління може доручити вирішення окремих питань, що входять до його компетенції, окремим членам Правління або керівникам структурних підрозділів Товариства шляхом видання відповідного акту (наказу) про делегування повноважень або надання довіреності. При цьому керівники структурних підрозділів Товариства не обов'язково повинні бути членами Правління.

Протягом звітного року Голова Правління надавав на підставі довіреності право юридичним та фізичним особам здійснювати, в межах вимог чинного законодавства України та Статуту Товариства, дії від імені Товариства, укладати договори від імені Товариства.

Заступник Голови Правління виконує обов'язки Голови Правління при його відсутності або у разі неможливості виконання ним своїх обов'язків.

### **1.3. Інформація про проведені засідання і порядок прийняття рішень.**

Організаційною формою роботи Правління є засідання, які проводяться в міру необхідності, але не рідше одного разу на квартал. Засідання Правління може проводитися у формі:

- 1) спільної присутності членів Правління у визначеному місці для обговорення питань порядку денного та голосування (далі – у формі спільної присутності);
- 2) письмового опитування.

Голосування з питань порядку денного засідання Правління у формі спільної присутності проводиться відкритим способом (підняттям рук).

Голосування з питань порядку денного засідання Правління у формі письмового опитування проводиться з використанням бюлетенів для голосування.

Засідання Правління вважається правомочним, якщо в ньому бере участь більше половини його складу. Засідання Правління вважається неправомочним, якщо на ньому одночасно відсутні Голова Правління або особа, яка виконує його обов'язки, та заступник Голови Правління.

Рішення Правління приймаються простою більшістю голосів членів Правління, які беруть участь у засіданні. На засіданні Правління кожний член Правління має один голос. У разі рівного розподілу голосів членів Правління під час прийняття рішень, Голова Правління має право вирішального голосу.

Протягом 2020 року Правління Товариства провело 68 засідань, на яких було розглянуто 86 питань, віднесених чинним законодавством та Статутом Товариства до компетенції Правління Товариства. Переважна більшість засідань Правління проведена за участю всіх членів Правління Товариства. Кількість засідань, які відбулись, значно перевищує кількість, передбачену чинним законодавством, що пов'язано з необхідністю оперативного вирішення питань, що відносяться до повноважень Правління Товариства.

По всіх питаннях порядку денного засідань Правління його члени голосували особисто та рішення приймалися простою більшістю голосів, з врахуванням того, що кожний член Правління має один голос. Всі рішення, прийняті Правлінням Товариства, оформлювалися протоколами, які вів секретар. Процедура скликання та проведення засідань Правління Товариства визначена в Положенні про Правління ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ".

#### **1.4. Загальний опис рішень, прийнятих Правлінням Товариства протягом звітного року.**

Серед основних питань, які розглядалися Правлінням Товариства у звітному періоді, були:

- організаційні питання скликання та проведення річних загальних зборів Товариства;
- прийняття рішення про страхування майна Товариства;
- прийняття рішень щодо списання, передачі в оренду та відчуження основних засобів Товариства, у межах повноважень, наданих Наглядовою радою;
- прийняття рішень щодо призначення та звільнення директорів з напрямів діяльності, головного інженера та керівників структурних підрозділів, що безпосередньо підпорядковані Голові Правління, та подання на узгодження до Наглядової ради;
- надання Наглядовій раді інформації стосовно правочинів, у вчиненні яких є заінтересованість;
- прийняття рішень про надання Товариством благодійної фінансової допомоги;
- про вибір оцінювачів майна;
- прийняття рішень про надання благодійної допомоги комунальним підприємствам, організаціям, установам, неприбутковим організаціям;
- про організацію оздоровлення робітників ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ", їх дітей та членів сімей протягом літнього сезону 2020 року;
- прийняття рішень про надання соціальної допомоги жителям Індустріального та Самарського районів м. Дніпра.

#### **1.5. Інформація щодо оцінки роботи Правління Товариства.**

Комітетом Наглядової ради ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" з питань призначень і визначення винагороди посадовим особам (надалі – Комітет з питань призначень і винагород) проведено оцінку діяльності Правління і членів Правління ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" за 2020 рік.

Оцінка проведена відповідно до вимог чинного законодавства та Порядку проведення оцінки діяльності Правління і кожного члена Правління ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" з метою отримання інформації про ефективність діяльності Правління і членів Правління, відповідність їх роботи потребам Товариства та виявлення напрямів, в яких діяльність Правління і членів Правління може бути поліпшена.

За результатами проведеної **оцінки складу Правління Товариства, як колегіального органу**, зроблено наступні висновки:

1. Склад Правління є збалансованим та відповідає цілям та завданням покладеним на Правління Товариства. Робота Правління, як колегіального органу, є злагодженою.

Члени Правління мають знання, навички та досвід, необхідні для здійснення Правлінням Товариства своїх повноважень, а також мають достатній досвід і навички, необхідні для здійснення ефективного управління поточною діяльністю ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ".

2. Структура Правління забезпечує можливість виконання Правлінням Товариства функцій належним чином.

Правління Товариства має достатню кількість членів, які володіють знаннями, навичками та досвідом у всіх сферах діяльності Товариства, що дає змогу професійно вирішувати питання, пов'язані з управлінням поточною діяльністю Товариства.

Члени Правління Товариства володіють навичками для відстоювання своїх поглядів і впливу на процес колективного прийняття рішень, а також мають можливість здійснювати ефективний нагляд за рішеннями, прийнятими Правлінням Товариства, та їх виконанням.

3 метою **оцінки компетентності та ефективності кожного члена Правління** Комітет з питань призначень і винагород провів індивідуальну оцінку діяльності членів Правління, за результатами якої встановлено:

1. Костенко Сергій Олексійович – є компетентним, має достатню кваліфікацію, знання бізнесу та спеціальні знання, необхідні для ефективного виконання функцій та повноважень Голови Правління; ефективно керує роботою Правління Товариства та дієво управляє Товариством в цілому.

2. Богдан Дмитро Олексійович – є компетентним, має належні професійний та освітній рівні; володіє достатніми професійними знаннями в своїй області роботи; ретельно та виважено підходить до виконання обов'язків члена Правління здійснюючи це неупереджено та якісно. Богдан Д.О. ефективно та успішно виконує функції як члена Правління, так і заступника Голови Правління Товариства.

3. Бєседнов Сергій Вікторович - є компетентним, має належні професійний та освітній рівні; володіє достатніми професійними знаннями в своїй області роботи; ретельно та виважено підходить до виконання обов'язків члена Правління здійснюючи це неупереджено та якісно.

4. Кузьменко Сергій Володимирович - є компетентним, має належні професійний та освітній рівні; володіє достатніми професійними знаннями в своїй області роботи; ретельно та виважено підходить до виконання обов'язків члена Правління здійснюючи це неупереджено та якісно.

5. Новохатній Володимир Акимович - є компетентним, має належні професійний та освітній рівні; володіє достатніми професійними знаннями в своїй області роботи; ретельно та виважено підходить до виконання обов'язків члена Правління здійснюючи це неупереджено та якісно.

6. Горяний Костянтин Іванович - є компетентним, має належні професійний та освітній рівні; володіє достатніми професійними знаннями в своїй області роботи; ретельно та виважено підходить до виконання обов'язків члена Правління здійснюючи це неупереджено та якісно.

7. Портретний Олег Іванович - є компетентним, має належні професійний та освітній рівні; володіє достатніми професійними знаннями в своїй області роботи; ретельно та виважено підходить до виконання обов'язків члена Правління здійснюючи це неупереджено та якісно.

8. Соколова Ірина Володимирівна - є компетентним, має належні професійний та освітній рівні; володіє достатніми професійними знаннями в своїй області роботи; ретельно та виважено підходить до виконання обов'язків члена Правління здійснюючи це неупереджено та якісно.

9. Струс Володимир Миронович - є компетентним, має належні професійний та освітній рівні; володіє достатніми професійними знаннями в своїй області роботи; ретельно та виважено підходить до виконання обов'язків члена Правління здійснюючи це неупереджено та якісно.

10. Трегуб Олег Євгенович - є компетентним, має належні професійний та освітній рівні; володіє достатніми професійними знаннями в своїй області роботи; ретельно та виважено підходить до виконання обов'язків члена Правління здійснюючи це неупереджено та якісно.

11. Польський Георгій Миколайович – працював у складі Правління з 01.01.2020р. по 09.07.2020 року. Був компетентним, мав належні професійний та освітній рівні; володів достатніми професійними знаннями в своїй області роботи; ретельно та виважено підходив до виконання обов'язків члена Правління здійснюючи це неупереджено та якісно.

Нижче наведено інформацію про членів Правління, включаючи інформацію про діяльність як посадової особи інших юридичних осіб або іншу діяльність у 2019 році:

**Костенко Сергій Олексійович, Голова Правління ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ"**. Член Правління з квітня 2014 року. Обраний Головою Правління Товариства в лютому 2019 року. Освіта – вища. Є компетентним спеціалістом та володіє широким спектром знань, що робить його ефективним управлінцем, наділений необхідними здібностями для успішного виконання покладених на нього функцій при високому рівні відповідальності. Згідно штатного розпису ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" обіймає посаду Голови Правління ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" та здійснює поточне управління Товариством і відповідає за реалізацію короткострокових і довгострокових планів Товариства.

Костенко С.О. ефективно та успішно виконує функції Голови Правління які, крім іншого, полягають у організації роботи Правління, скликанні засідань Правління, головуванні на засіданнях Правління, організації проведення спільних засідань Наглядової ради та Правління Товариства. У інших юридичних особах посад не обіймає.

**Богдан Дмитро Олексійович, член Правління ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ"**. Член Правління, заступник Голови Правління Товариства з серпня 2018 року. Освіта – вища. Є компетентним членом Правління, який демонструє найвищі ділові, інтелектуальні, організаторські та моральні якості та риси. Згідно штатного розпису ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" обіймає посаду директора з якості та технології Служби директора з якості та технології ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" та відповідає за організацію контролю якості продукції, що випускається Товариством та організацію вхідного контролю якості сировини, матеріалів, напівфабрикатів, змінного обладнання, яке надходить до Товариства. У інших юридичних особах посад не обіймає.

Богдан Д.О. ефективно та успішно виконує функції як члена Правління, так і заступника Голови Правління Товариства, які полягають у виконанні обов'язків та повноважень Голови Правління при його відсутності або у разі неможливості виконання ним своїх обов'язків.

**Бєседнов Сергій Вікторович, член Правління ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ"**. Член Правління з серпня 2018 року. Освіта – вища. Володіє широким спектром знань, що робить його ефективним

управлінцем, наділений необхідними здібностями для успішного виконання покладених на нього функцій при високому рівні відповідальності. Має великий управлінський досвід в промисловості та значний досвід у сфері середньо- і довгострокового плануванні виробництва. Згідно штатного розпису ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" обіймає посаду начальника трубопрокатного цеху №3 та відповідає за організацію технологічного процесу виробництва труб, стабільне і раціональне завантаження виробничих потужностей трубопрокатного цеху №3, виконання затвердженого плану виробництва в заданому сортаменті відповідно до замовлень і в установлені строки. У інших юридичних особах посад не обіймає.

**Кузьменко Сергій Володимирович, член Правління ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ".** Член Правління з квітня 2010 року. Освіта – вища. Має великий управлінський досвід у сфері фінансів, інвестування, страхування, фінансового лізингу та успішно демонструє свої знання та навички в роботі Правління Товариства. Згідно штатного розпису ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" обіймає посаду директора з фінансів та економіки Служби директора з фінансів та економіки. У коло його завдань входить управління фінансами, забезпечення коштами операційної та інвестиційної діяльності ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ", взаємодія з податковими органами і фінансовими установами, а також участь в стратегічному плануванні розвитку Товариства. У інших юридичних особах обіймає наступні посади: директор ТОВ "КЛВ УКРАЇНА" (за сумісництвом); заступник директора з фінансів та економіки Фінансово-економічної служби ТОВ "ІНТЕРПАЙП УКРАЇНА".

**Новохатній Володимир Акимович, член Правління ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ".** Член Правління з червня 2015 року. Освіта – вища. Є досвідченим спеціалістом та наділений необхідними здібностями для успішного виконання покладених на нього функцій при високому рівні відповідальності. Згідно штатного розпису ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" обіймає посаду начальника колесопрокатного цеху та відповідає за організацію і планування виробництва цеху, якісне та своєчасне виконання замовлень виробничого відділу, контроль роботи цеху і виконання завдань, управління персоналом цеху. У інших юридичних особах посад не обіймає.

**Горяний Костянтин Іванович, член Правління ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ".** Член Правління з липня 2020 року. Освіта – вища. Має багатий професійний досвід в металургійній галузі. Згідно штатного розпису ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" обіймає посаду головного інженера Служби головного інженера ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" та відповідає за технічну політику і напрямки технічного розвитку Товариства в умовах ринкової економіки, шляхи реконструкції і технічного переозброєння діючого виробництва, рівень спеціалізації та диверсифікації виробництва на перспективу. У інших юридичних особах посад не обіймає.

**Портретний Олег Іванович, член Правління ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ".** Член Правління з квітня 2014 року. Освіта – вища. Має великий досвід адміністративної, організаційної, господарської діяльності та успішно демонструє свої навички в роботі Правління. Згідно штатного розпису ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" обіймає посаду директора з адміністративно-господарських питань та відповідає за організацію адміністративного, господарського забезпечення Товариства, і утримання в належному стані будівель та приміщень Товариства, а також за виконання заходів соціального розвитку (харчування працівників Товариства, організацію відпочинку працівників та членів їх сімей, тощо). У інших юридичних особах посад не обіймає.

**Соколова Ірина Володимирівна, член Правління ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ".** Член Правління з березня 2004 року. Освіта – вища. Є досвідченим спеціалістом та володіє практичними та теоретичними знаннями в сфері ведення бухгалтерського і податкового обліку. Згідно штатного розпису ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" обіймає посаду головного бухгалтера Товариства та відповідає за організацію бухгалтерського обліку господарсько-фінансової діяльності Товариства, контроль за використанням матеріальних, фінансових ресурсів та за збереженням власності Товариства, складання та подання у вказані строки фінансової звітності. У інших юридичних особах за сумісництвом обіймає посаду головного бухгалтера ТОВ "КЛВ УКРАЇНА".

**Струс Володимир Миронович, член Правління ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ".** Член Правління з грудня 2018 року. Освіта – вища. Компетентний спеціаліст в сфері організації і планування виробництва, контролю роботи цеху, управління робочим персоналом, з практичним досвідом більше 10 років. Згідно штатного розпису ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" обіймає посаду начальника цеху нафтогазового сортаменту. Відповідає загальне керівництво цехом (включаючи виробничий, управлінський та адміністративно господарський аспекти), організацію і планування виробничого процесу в зоні відповідальності цеху, контроль виконання виробничого плану, аналіз несправностей, робота по їх усуненню, координація роботи підлеглих. У інших юридичних особах посад не обіймає.

**Трегуб Олег Євгенович, член Правління ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ".** Член Правління з грудня 2018 року. Освіта – вища. Володіє необхідними знаннями і досвідом для організації ефективної роботи Служби безпеки від розробки концепції комплексної безпеки до подальшого управління процесами безпеки підприємства, а також забезпечення взаємодії з правоохоронними структурами і органами влади. Згідно штатного розпису ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" обіймає посаду директора з безпеки Служби директора з безпеки та відповідає за роботу Служби безпеки, виявлення та припинення фактів корпоративного шахрайства, а також за здійснення оперативного супроводження кримінальних справ, порушених за фактами розкрадань грошових коштів у Товаристві, включаючи підготовку матеріалів для порушення кримінальних справ. У інших юридичних особах обіймає наступні посади: начальника від-

ділу економічної безпеки Служби економічної безпеки ТОВ "ІНТЕРПАЙП УКРАЇНА"; Члена Наглядової ради АТ "ІНТЕРПАЙП НМТЗ".

**Польський Георгій Миколайович, член Правління ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ".** Був членом Правління з 17 грудня 2018 року по 09 липня 2020 року. Освіта – вища. Згідно штатного розпису ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" обіймав посаду головного інженера Служби головного інженера ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" та відповідав за технічну політику і напрямки технічного розвитку Товариства в умовах ринкової економіки, шляхи реконструкції і технічного переозброєння діючого виробництва, рівень спеціалізації та диверсифікації виробництва на перспективу. У інших юридичних особах посад не обіймав.

Всі члени Правління є досить компетентними, мають належні професійний та освітній рівні, мають великий досвід в операційному управлінні бізнесом, стратегічному маркетингу, роботі з ключовими клієнтами, в тому числі в інших юридичних особах. Діяльність членів Правління, як посадових осіб інших юридичних осіб, оцінюється позитивно. Члени Правління, які додатково займають посади в органах управління інших юридичних осіб, мають при цьому можливість приділяти значний час ефективно виконанню своїх функцій у складі Правління Товариства.

Таким чином, Правління Товариства має достатню кількість членів, які:

- 1) володіють знаннями та досвідом у всіх сферах діяльності Товариства, що дає змогу ефективно керувати операційною діяльністю Товариства;
- 2) володіють навичками для відстоювання своїх поглядів і впливу на процес колективного прийняття рішень;
- 3) мають можливість ефективно здійснювати нагляд за рішеннями, прийнятими Правлінням, та їх виконанням.

За результатами **оцінки діяльності Правління** зроблено висновок, що діяльність Правління є задовільною та такою, що відповідає меті та напрямам діяльності Товариства і положенням його установчих документів.

Статут та локальні нормативно-правові акти Товариства чітко і в повній мірі регулюють питання діяльності Правління. Всі члени Правління демонструють незалежність в ухваленні рішень, вільні від зовнішнього впливу. Засідання Правління плануються заздалегідь і проводяться відповідно до вимог Положення про Правління Товариства. Члени Правління Товариства приділяють достатньо часу для вивчення діяльності Товариства та його специфіки для ефективного виконання своїх функцій.

При здійсненні загального аналізу діяльності Правління ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" за звітний період, Комітет з питань призначень і винагород визначає, що протягом 2020 року отримувал достатньо інформації, включаючи управлінську звітність, від членів Правління для здійснення моніторингу, контролю за ефективністю діяльності керівників Товариства, та вважає що Правління приймало рішення незалежно від особистих інтересів кожного із членів Правління або інтересів акціонерів. Такі рішення враховували загальні інтереси Товариства.

Діяльність ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" у звітному періоді була прибутковою, хоча обсяги доходу від реалізації продукції зменшились, що пов'язане із падінням обсягів реалізації трубої та залізничної продукції на внутрішньому ринку та на ринку країн СНД, викликаним, в тому числі, зменшенням ділової активності в регіоні внаслідок пандемії COVID-19 та запровадження карантинних та обмежувальних заходів. Зокрема, за підсумками 2020 року чистий дохід від реалізації Товариства склав 9 471 574 тис. грн., що на 35,24% менше ніж за аналогічний період 2019 року. Чистий прибуток ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" за 2020 року склав 22 905 тис. грн., що на 99,35% менше ніж за 2019 рік. Показники ЕВІТ та ЕВІТДА Товариства також скоротились: на 21,37% та 17,37% відповідно, проте все ще залишались високими. При цьому, співвідношення між ЕВІТДА і зобов'язаннями в ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" за рахунок скорочення обсягу зобов'язань за підсумками 2020 року збільшилось, що позитивно впливає на платоспроможність Товариства.

Аналіз звітності та результатів роботи ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" за 2020 рік показав: зростання співвідношення між власним капіталом і зобов'язаннями, а також між ЕВІТДА та зобов'язаннями, покращення платіжної дисципліни і наявність чистого та операційного прибутку Товариства на фоні зменшення його фінансових результатів внаслідок падіння обсягів продажів.

Детальна інформація про результати роботи Правління Товариства за 2020 рік викладена у розділі 2 цього Звіту.

### **ВИСНОВОК ЗА РЕЗУЛЬТАТАМИ ОЦІНКИ:**

За результатами проведеної оцінки діяльності Правління і членів Правління за підсумками роботи за 2020 рік, встановлено:

- 1) Діючий склад Правління Товариства є збалансованим і представлений професіоналами з необхідними навичками, відмінними характеристиками та значним досвідом роботи, які мають необхідний рівень кваліфікації, великий професійний та управлінський досвід в промисловості. Члени Правління розуміють свої повноваження та відповідальність, дотримуються високих професійних і етичних стандартів під час виконання своїх обов'язків.

2) Колективна придатність Правління Товариства відповідає особливостям діяльності Товариства. Члени Правління мають знання та належне розуміння сфер діяльності Товариства, а також навички та досвід, необхідні для здійснення правлінням Товариства своїх повноважень.

3) Правління Товариства має достатню кількість членів, які володіють знаннями, навичками та досвідом у всіх сферах діяльності Товариства, що дає змогу професійно вирішувати питання, пов'язані з управлінням поточною діяльністю Товариства.

Члени Правління Товариства володіють навичками для відстоювання своїх поглядів і впливу на процес колективного прийняття рішень, а також мають можливість здійснювати ефективний нагляд за рішеннями, прийнятими Правлінням Товариства, та їх виконанням.

4) Голова Правління має достатній досвід і високий професіональний рівень, в повній мірі виконує свої обов'язки по управлінню поточними справами Товариства та в частині організації роботи Правління, проведенні засідань Правління інших повноважень, передбачених Статутом Товариства, Положенням про Правління Товариства та законодавством України.

5) У звітному році Правління Товариство діяло в межах законодавства України та повною мірою виконало покладені на нього обов'язки управління поточними справами Товариства, збереження активів Товариства, оптимальне використання ресурсів Товариства, збережено фінансову стабільність Товариства попри кризові явища в металургійній галузі.

Таким чином, роботу Правління Товариства в 2020 році визнати задовільною та такою, що відповідає меті та напрямам діяльності Товариства і положенням його установчих документів.

## **2. РЕЗУЛЬТАТИ РОБОТИ ПРАВЛІННЯ ТОВАРИСТВА.**

### **2.1. Виконання програми виробництва.**

Основний вид діяльності Товариства – виробництво металевих труб, суцільнокатаних коліс, кільцевих виробів та бандажів. Якщо говорити про обсяг продажів, то відповідно до встановлених планів, Товариство повинно було відвантажити в 2020 році 367,6 тис. тонн готової продукції, при цьому фактично було відвантажено 330,6 тис. тонн, що становить 89,9%, (-37,0 тис. тонн) до плану виробництва 2020 року, в тому числі виконання по трубах складо 87,9% (-19,3 тис. тонн), залізничній продукції (колеса, бандажі, осі та колісні пари) - 91,5% (-17,7 тис. тонн).

Продажі трубної продукції знизилась на 38% в порівнянні з 2019 роком і склали 142 тис. тонн на тлі падіння попиту на труби для видобутку нафти і газу, в результаті зниження цін на нафту в першому півріччі 2020 року.

Поставки труб на український ринок знизилась на 40% в порівнянні з 2019-м роком і склали 60 тис. тонн. Основний фактор - згорання програми видобутку газу компанією "Укргазвидобування" практично в 4 рази. При цьому відвантаження приватним газовидобувним компаніям залишилися приблизно на рівні 2019 року.

Аналогічні тенденції спостерігалися в США. Криза в нафтовидобутку через падіння цін на вуглеводи привів до банкрутства багатьох нафтових компаній на американському ринку, через що скоротився попит на OCTG-труби. Більш того, на ринку США українська трубна продукція обкладається митом в розмірі 32,5%. В результаті продажі труб в Північній та Південній Америці знизилась на 78%, до 12 тис. тонн.

Європейським клієнтам продали 11 тис. тонн труб (-27% до 2019 року). Зниження продажів пов'язане, головним чином, з пандемією COVID-19 та запровадженням карантинних і обмежувальних заходів в 2020 році, що привело до уповільнення споживання трубної продукції.

На Близькому Сході Товариство наростило реалізацію лінійних труб на 12%, до 26 тис. тонн, за рахунок старту продажів лінійних труб таким провідним нафтовидобувним гігантам, як Національна нафтова компанія Абу-Дабі та Qatar Petroleum.

Продажі залізничної продукції (колес, бандажів, осей і колісних пар) в 2020 році знизилась на 8% в порівнянні з 2019 роком і склали 190 тис. тонн.

Обсяг реалізації залізничної продукції на європейський ринок в 2020 році досяг чергового максимуму, склавши 65 тис. тонн (+19% до 2019 року). Таких показників вдалося досягти за рахунок нарощування обсягів виробництва нових продуктів для вантажного транспорту, а також виходу в сегмент коліс для пасажирського залізничного транспорту, зокрема, для високошвидкісних поїздів національного німецького оператора Deutsche Bahn.

У 2020 році Товариство наростило поставки колісних пар з 6,4 тис. штук до 8,1 тис. штук (+27% до 2019 року).

Продажі на ринки країн СНД в 2020 році в порівнянні з 2019 роком знизилась на 10%, до 84 тис. тонн. Зниження продажів пов'язане з поверненням антидемпінгового мита на поставки українських коліс в Митний Союз і скорочення вантажоперевезень в період пандемії COVID-19 та запровадженням карантинних і обмежувальних заходів.



В Україні також спостерігався спад споживання залізничної продукції в зв'язку з кризою у вітчизняному вагонобудуванні. В результаті чого Товариство скоротило продажі вагонобудівним і вагоноремонтним підприємствам на 43%, до 26 тис. тонн.

## 2.2. Фінансовий стан.

Діяльність ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" у звітному періоді була прибутковою, хоча обсяги доходу від реалізації продукції Товариства зменшились, що пов'язане із падінням обсягів реалізації трубої та залізничної продукції на внутрішньому ринку та на ринку країн СНД, викликаним, в тому числі, зменшенням ділової активності в регіоні внаслідок пандемії COVID-19 та запровадження карантинних і обмежувальних заходів. Зокрема, за підсумками 2020 року чистий дохід Товариства від реалізації продукції за 2020 рік склав - 9 млрд. 472 млн. грн., собівартість реалізованої продукції склала - 6 млрд. 805 млн. грн., інші витрати перевищили інші доходи на 1 млрд. 642 млн. грн., адміністративні витрати і витрати на збут склала 927 млн. грн., фінансові витрати - 535 млн. грн. В результаті, від звичайної діяльності до оподаткування Товариство отримало прибуток у сумі 63,0 млн. грн. Сума прибутку після сплати податків склала 22,9 млн. грн.

Активи ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" за період з 31.12.2019 року по 31.12.2020 року зменшились на 2,2 млрд. грн. до 18 млрд. 519 млн. грн. Основне зменшення відбулося за рахунок зменшення оборотних активів, а саме дебіторської заборгованості. Це пов'язано зі зниженням обсягів виробництва. Дебіторська заборгованість за 2020 рік знизилася на 1,9 млрд. грн. і склала 11,7 млрд. грн. на 31.12.2020р. У структурі дебіторської заборгованості 96% займає заборгованість за товари, роботи, послуги.

Власний капітал Товариства залишився без змін, і склав на 4,7 млрд. грн. Сума нерозподіленого прибутку також практично не змінилася і склала на 31.12.2020 року - 3,8 млрд. грн.

Зобов'язання Товариства на 31.12.2020 року зменшились на 14% в порівнянні з 31.12.2019 року і склала 13,8 млрд. грн. Основна частка зобов'язань (75%) - це поточні зобов'язання Товариства. Короткострокова заборгованість зменшилася на 21% або 3 млрд. грн. У той же час збільшилася сума довгострокової заборгованості на 0,8 млрд. грн.

Показники ЕВІТ та ЕВІТДА Товариства також скоротились: на 21,37% та 17,37% відповідно, проте все ще залишались високими. При цьому, співвідношення між ЕВІТДА і зобов'язаннями в ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" за рахунок скорочення обсягу зобов'язань за підсумками 2020 року збільшилось на 0,79 п.п. до 17,92%, що позитивно впливає на платоспроможність Товариства.

Таким чином, аналіз звітності та результатів роботи ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" показав: зростання співвідношення між власним капіталом і зобов'язаннями, а також між ЕВІТДА та зобов'язаннями, покращення платіжної дисципліни і наявність чистого та операційного прибутку Товариства, на фоні зменшення його фінансових результатів внаслідок падіння обсягів продажів.

## 2.3. Виконання плану капітальних інвестицій.

В цілому, в 2020 році освоєно 563,2 млн. грн. капітальних вкладень, з них: на модернізацію діючого обладнання витрачено - 509,3 млн. грн., на придбання нового обладнання витрачено 53,9 млн. грн.

Протягом звітного року була завершена реалізація наступних великих інвестиційних проєктів:

- "Придбання автоматичної лінії гідравлічного випробування та шаблонування труб зовнішнім діаметром від 140 мм до 340 мм і установки неруйнівного контролю труб порталного типу в ТПЦ №4";
- "Збільшення обсягів виробництва колісних пар власної збірки в РМЦ";
- "Скорочення витрат на упаковку експортних коліс в КПЦ";
- "Модернізація насосних станцій НСК, НС-1 і НС-2";
- "Впровадження частотних перетворювачів на обладнанні".

Особливістю трубої продукції ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" являється підвищена точність труб по діаметру, що дозволило опанувати виробництво труб нафтового сортаменту за американськими стандартами і підтримувати достатній рівень реалізації їх на американському і середньоазіатському ринках. Товариство активно працює над освоєнням нових ринків збуту шляхом розширення виробництва нових видів продукції. У цьому напрямі, протягом звітного року, виконані наступні роботи:

- освоєно виробництво труб 127 мм для осей SAE SMB;
- освоєно виробництво труб 146x9 и 10 мм для осей WPS;
- освоєно виробництво обсадних труб з обмеженою межею плинності (Control Yield) 110-125 и 125-140 ksi;
- освоєно виробництво труб з новими типами різьбових з'єднань (UPJ-F, Hunting);
- освоєні нові види продукції з додатковими вимогами до механічних характеристик для споживачів в галузі машинобудування;

- освоєно виробництво нестандартних типорозмірів труб (в тому числі 457 мм) в умовах прокату ТПА 5-12;
- виконано виробництво дослідної партії насосно-компресорних труб з нержавіючих марок сталей (13Cr);
- виконано виробництво дослідної партії обсадних труб Q125 і V150 з додатковими вимогами по опору зминанню зовнішнім тиском High Collapse.

У 2020 році виконані наступні роботи з освоєння виробництва залізничної продукції :

1) за стандартом EN 13262:

- механічно оброблені колеса типу BA224, креслення FWP668.2.02.003.224, СМТ № 1-2020 для ДВ;
- механічно оброблені колеса типу ET442, креслення FTE442.2.02.001.004, СМТ № 18-2020 для ДВ;
- механічно оброблені колеса типу ТМН Coach wheels, креслення КР-0036-19, СМТ № 4-2020 для Єгипту;
- механічно оброблені колеса типу VT612, креслення FTB612.0.02.001.012, СМТ № 20-2020 для ДВ;
- механічно оброблені колеса Ø850 мм, креслення КР-0020-20, СМТ № 35-2020 для Індонезії;
- механічно оброблені колеса Ø920 мм, креслення КР-0010-20, СМТ № 36-2020 для Турції;
- механічно оброблені колеса Ø957 мм, креслення КР-0002-19, СМТ № 37-2020 для Словенії;
- механічно оброблені колеса Ø918 мм, креслення КР-0009-20, СМТ № 38-2020 для Бангладеш;
- механічно оброблені колеса Ø774 мм, креслення КР-0032-20, СМТ № 45-2020 для Індонезії;
- механічно оброблені колеса Ø920 мм, креслення КР-0045-20, СМТ № 50-2020 для Турції.

2) за стандартом EN 13260:

- колісні пари типу R29, креслення WS-003-20, СМТ № WS 7-2020 для Європи;
- колісні пари типу BA004, креслення WS-002-15, СМТ № WS 1-2020 для Європи;
- колісні пари типу BA303, креслення WS-001-16, СМТ № WS 2-2020 для Європи.

3) за стандартом EN 13261:

- чистові осі типу R29, креслення ОС-0007-20, СМТ № ОС 3-2020;
- чистові осі типу BA302, креслення ОС-0007-14R, СМТ № ОС 1-2020;
- чистові осі типу BA002, креслення ОС-0006-14R, СМТ № ОС 2-2020.

4) за стандартом AAR M-107/M-208:

- механічно оброблені колеса Ø711 мм, креслення A6Z99001179229, СМТ № 52-2020 для BVV;
- механічно оброблені колеса Ø1150 мм, креслення X.03.01046, СМТ № 7-2020 для Саудівської Аравії.

В Товаристві продовжує реалізовуватися стратегія технічного та економічного розвитку, спрямована на підвищення конкурентоспроможності продукції і зміцнення позицій Товариства на ключових ринках. Її основні напрямки - впровадження у виробництво нових розробок, модернізація обладнання, розширення сортаменту продукції, що випускається, подальше підвищення її якості, експлуатаційних і споживчих властивостей. Протягом звітного року було реалізовано наступні роботи:

- введено в експлуатацію нову установку очищення масла у ванні консервації труб;
- введено в експлуатацію лінію з нанесення фосфатного покриття на кінці труб, яка дозволяє виконати всі вимоги стандарту API Spec 5CT.

#### **2.4. Персонал та соціальне життя Товариства.**

Середньооблікова чисельність штатних працівників облікового складу за 2020 рік склала 4 119 чол., в т.ч. чисельність відокремленого підрозділу Поліклініка ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" - 123 чол.

Середньооблікова чисельність працівників за 2020 рік у порівнянні з 2019 роком зменшилася на 655 чол.

Кількість позаштатних осіб, які працюють за сумісництвом - 56 чол., в т.ч. працівники відокремленого підрозділу Поліклініка ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" - 4 чол.

Кількість осіб, які працюють на умовах неповного робочого часу (за власним бажанням) - 2 чол.

Фонд оплати праці за звітний рік склав 723 758,9 тис.грн. Фонд оплати праці в звітному

році зменшився на 11,7% відносно попереднього року за рахунок зниження чисельності працівників у 2020 р.

У 2020 році середньомісячна заробітна плата склала 14 614 грн. Плинність кадрів в 2020 році склала 13%.

Протягом 2020 року ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" систематично надавав благодійну допомогу установам, підприємствам і організаціям. Допомога надавалась за рахунок ресурсів і грошових коштів ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" у вигляді придбання та надання товарно-матеріальних цінностей, шляхом перерахування грошових коштів, у вигляді виконання робіт та надання послуг силами фахівців ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" (всього на суму 940 тис. грн.).

Також в 2020 році ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" систематично направляв кошти на з боротьбу з пандемією COVID-19, в тому числі БЛАГОДІЙНОМУ ФОНДУ "ВІДРОДЖЕННЯ РЕГІОНУ" та БЛАГОДІЙНОМУ ФОНДУ "КОРПОРАЦІЯ МОНСТРИВ" в сумі 110 млн. грн.

## **2.5. Опис ризиків та невизначеностей, з якими стикається Товариство у своїй господарській діяльності.**

На діяльність Товариства, як і на всі підприємства трубної галузі, чималий вплив має зовнішня економічна обстановка та податкова політика держави.

З іншого боку, жорстка конкуренція на внутрішньому й світових ринках змушує Товариство постійно удосконалювати технологію виробництва продукції, підвищуючи її якість з одночасним зниженням витрат, впроваджувати нові, особливо ліквідні види продукції.

Проблемними питаннями для підприємства є:

1. Невідшкодований ПДВ на кінець року в розмірі 163 850 тис.грн.
2. Збільшення мита на колеса, виготовлені ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" для Євразійського економічного союзу (Білорусь, Казахстан, Росія, Вірменія, Киргизія) до 34,22%.
3. Загороджувальні заходи, на труби, виготовлені ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ", для таких великих ринків збуту як Європейський Союз, США, Бразилія, Мексика - збільшення мита до 32,5%.
4. Зростання залізничних тарифів та цін на газ і метал позначається на збільшенні собівартості продукції.

На діяльність Товариства також впливають зміни кон'юнктури на ринках збуту суцільнокатаних коліс, бандажів та сталевих труб, у тому числі:

- загострення конкуренції на світових ринках. Розвиток трубного виробництва в країнах, що є найкрупнішими споживачами продукції Товариства. Об'єктивно така ситуація провокує проблеми з реалізацією труб Товариства в регіонах, найпривабливіших із погляду структури сортаменту ринку;

- введення Росією обмеження на обсяги постачання українськими виробниками труб. Переплетення державних факторів як економічних так і політичних призвело до обмеження поставок українських труб на ринок СНД і до жорсткої конкуренції на ринку труб (введення Урядом Росії квот на імпорт українських труб);

- необхідність перевірки продукції на наявність альфа- і бета - випромінювання, а також трансуранових компонентів, при ввезенні металопродукції до Росії. Це ускладнює процедуру імпорту та може привести до втрати частини російського ринку;

- зменшення попиту на труби для буріння в Україні, у зв'язку з переглядом держкомпанією програм буріння нових свердловин;

- відсутність попиту на труби для машинобудування в Україні. Це пов'язано з тим, що машинобудування знаходиться в стані занепаду, нафтогазовидобувні компанії не збільшують обсягів розвідувально-бурових робіт, видобуток нафти й газу на українській території, газифікація населених пунктів ведеться повільно через відсутність засобів, служби, комунального постачання є бюджетними організаціями через недостатнє фінансування;

- зростання цін на основну сировину для виробництва труб. Ця ситуація негативно впливає не тільки на економіку виробництва труб, але і на контрактний ринок. Непередбачуваність ринку передільного металу істотно звужує можливості вибудовування довгострокових відносин із стратегічними партнерами;

- зміна життєвих цінностей – неадекватна оцінка змін, що відбуваються. Зниження, щільно до втрати, необхідного рівня корпоративної культури, почуття причетності до результатів діяльності Товариства;

- зростання цін на енергоносії на внутрішньому ринку впливає на збільшення цін на продукцію, що призводить до переорієнтації ринків трубної продукції і як наслідок – до падіння обсягів виробництва труб;

- підвищення вартості послуг, що надаються державними монополістами. Так, тарифи на перевезення вантажів Укрзалізницею підвищились на 14,2%. Також проявилась проблема дефіциту тяги, яка торкнулась більше 40% обсягів перевезень вантажів Укрзалізницею. Відповідно, на тлі дефіциту тяги Укрзалізниця запровадила дискримінаційну по відношенню до більшості ванта-

жовідправників практику з перевезення вантажів на великій швидкості з приплатою 20% до діючого тарифу. Це значно сповільнило швидкість доставки вантажів, які перевозились на загальних умовах.

В 2020 році до зазначених чинників долучилась пандемія коронавірусу COVID-19, для стримування якої більшість держав запровадили режим карантину. В результаті попит і ціни на сталь в світі суттєво знизились. Європейські металургійні заводи - споживачі вітчизняної залізничної сировини на початку 2019 року майже припинили свою роботу. Побудовані роками логістичні ланцюги в умовах тотального карантину виявились недієвими, протекціоністські заходи країн поглибились.

## 2.6. Результати виконання завдань, поставлених перед Правлінням Товариства загальними зборами.

Річними загальними зборами Товариства, які відбулися 29 травня 2020 року перед Правлінням Товариства були поставлені наступні завдання:

№ з/п	Завдання	Результат виконання
1.	Досягти цільових значень бюджетних показників 2020 року по підрозділам і по Товариству в цілому.	Виконано. Бюджетне завдання 2020 року в рамках встановленого бюджету витрат виконано на 99,6%.
2.	Забезпечити продуктивність праці на рівні факту 2019 року.	Не виконано. Фактична продуктивність праці при виробництві трубної продукції нижча, в порівнянні з фактом 2019 року на 6,5%. Фактична продуктивність праці при виробництві колісної продукції нижча, в порівнянні з фактом 2019 року на 7,4%.
3.	Вдосконалити Систему управління якістю шляхом:	
3.1.	забезпечення відповідності Системи управління якістю вимогам стандартів ISO 9001:2015, ДСТУ ISO 9001:2015, ISO/TS 22163:2017, AAR M-1003 (2019), RISAS/003 (2017)	Виконано. Відповідність Системи управління якістю вимогам стандартів ISO 9001:2015, ДСТУ ISO 9001:2015, ISO/TS 22163:2017, AAR M-1003 (2019), RISAS/003 (2017) забезпечена шляхом проведення аудиторських перевірок. Невідповідностей не виявлено.
3.2.	продовження впровадження програми заходів, спрямованих на створення Системи Управління якістю при виробництві залізничної продукції для дивізіону залізничної продукції	В процесі виконання. Продовжується розроблення та впровадження програми заходів, спрямованих на створення Системи Управління якістю при виробництві залізничної продукції для дивізіону залізничної продукції.
4.	Підвищити рівень задоволеності споживачів за рахунок підвищення якості продукції і технологічних процесів шляхом:	
4.1.	зниження кількості отриманих та визнаних рекламаций на 5 %	Виконано. Рівень отриманих рекламаций за результатами роботи за 2020 рік зменшився на 16% в порівнянні з результатами роботи за 2019 рік. Рівень визнаних рекламаций за результатами роботи за 2020 рік зменшився на 47% в порівнянні з результатами роботи за 2019 рік.
4.2.	зниження витрат металу при виробництві залізничних коліс на 1,3 кг/тонн в порівнянні з фактом за 2019 року	Виконано. Досягнуто зниження витрат металу при виробництві залізничних коліс на 7,9 кг/тонн в порівнянні з фактом за 2019 року.
5.	Освоїти виробництво не менше 12 нових видів залізничної продукції.	Протягом 2020 року освоєно 12 нових видів залізничної продукції, серед яких: - механічно оброблені колеса типу BA224, креслення FWP668.2.02.003.224, СМТ № 1-2020 для DB; - механічно оброблені колеса типу ET442, креслення FTE442.2.02.001.004, СМТ № 18-2020 для DB; - механічно оброблені колеса типу TMH Coach wheels, креслення KP-0036-19, СМТ № 4-2020

№ з/п	Завдання	Результат виконання
		<p>для Єгипту;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- механічно оброблені колеса типу VT612, креслення FTB612.0.02.001.012, СМТ № 20-2020 для DB;</li> <li>- механічно оброблені колеса Ø850 мм, креслення KP-0020-20, СМТ № 35-2020 для Індонезії;</li> <li>- механічно оброблені колеса Ø920 мм, креслення KP-0010-20, СМТ № 36-2020 для Турції;</li> <li>- механічно оброблені колеса Ø957 мм, креслення KP-0002-19, СМТ № 37-2020 для Словенії;</li> <li>- механічно оброблені колеса Ø918 мм, креслення KP-0009-20, СМТ № 38-2020 для Бангладеш;</li> <li>- механічно оброблені колеса Ø774 мм, креслення KP-0032-20, СМТ № 45-2020 для Індонезії;</li> <li>- механічно оброблені колеса Ø920 мм, креслення KP-0045-20, СМТ № 50-2020 для Турції;</li> <li>- колісні пари типу R29, креслення WS-003-20, СМТ № WS 7-2020 для Європи;</li> <li>- колісні пари типу BA004, креслення WS-002-15, СМТ № WS 1-2020 для Європи;</li> <li>- колісні пари типу BA303, креслення WS-001-16, СМТ № WS 2-2020 для Європи;</li> <li>- чистові осі типу R29, креслення OC-0007-20, СМТ № OC 3-2020;</li> <li>- чистові осі типу BA302, креслення OC-0007-14R, СМТ № OC 1-2020;</li> <li>- чистові осі типу BA002, креслення OC-0006-14R, СМТ № OC 2-2020;</li> <li>- механічно оброблені колеса Ø711 мм, креслення A6Z99001179229, СМТ № 52-2020 для BVV;</li> <li>- механічно оброблені колеса Ø1150 мм, креслення X.03.01046, СМТ № 7-2020 для Саудівської Аравії.</li> </ul>
6.	Реалізувати проекти щодо впровадження стратегії розвитку і технологічної модернізації залізничного бізнесу	<p>Виконано.</p> <p>В рамках стратегії розвитку і технічної модернізації залізничного бізнесу протягом 2020 року реалізовано наступні проекти</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- "Збільшення обсягів виробництва колісних пар власної збірки в РМЦ";</li> <li>- "Скорочення витрат на упаковку експортних коліс в КПЦ".</li> </ul>

## 2.7. Перспективи розвитку Товариства на 2021 рік.

### 1) основні цілі і завдання Правління Товариства на 2021 рік:

Переходячи до цілей і завдань на 2021 рік, необхідно зазначити, що діяльність Правління і Товариства в цілому, як і раніше спрямована на максимізацію прибутку Товариства, яка буде залежати від виконання наступних завдань:

#### При виробництві залізничної продукції

1. Досягнення цільових значень бюджетних показників 2021 року по підрозділам і Дивізіону з виробництва залізничної продукції.

2. Забезпечення значення витратного коефіцієнта металу не більше встановлених бюджетних нормативів на 2021р. по товаровиробничих цехах.

3. Вдосконалення Систем управління якістю:

- забезпечення відповідності Системи управління якістю вимогам стандартів ISO 9001: 2015 року, ДСТУ ISO 9001: 2015-го, ISO / TS 22163 діє до: 2017, AAR M-1003 (2019), RISAS / 003 (2017);

- завершення проекту "Єдина інформаційна система планування і управління виробничою діяльністю ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" в колесопркатному цеху.

4. Підвищення задоволеності споживачів за рахунок підвищення якості продукції і технологічних процесів:

- зниження витрат металу при виробництві залізничних коліс на 3,2 кг / т у порівнянні з фактом 2020 року;

- зниження рівня браку за геометричними показниками при виробництві чорнових і чистових осей на 1,5% в порівнянні з фактом 2020 року.

5. Освоєння виробництва не менше 12 нових видів залізничної продукції.

6. Реалізація проектів:

- по впровадженню в існуючий стенд приймання коліс МПС Південь установки автоматичного вимірювання геометричних розмірів коліс в КПЦ;

- по впровадженню і освоєнню технології виробництва чистових осей з урахуванням введення в експлуатацію нових верстатів;

- по впровадженню і освоєнню технології складання колісних пар на пресі МОП 300/2 НТ.

При виробництві трубної продукції

1. Досягнення трубними цехами поставленої мети по виходу придатного, коефіцієнту використання устаткування і витрат металу при виробництві продукції, які затверджено наказом №1 від 04.01.2021 року.

2. Зниження фактичного рівня залишків оборотних коштів на 20% в порівнянні з фактом 2020 року.

3. Вдосконалення Систем управління якістю шляхом забезпечення інтеграції і розвитку процесів системи управління якістю при об'єднанні трубопрокатного виробництва ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" та ТОВ "ІНТЕРПАЙП НІКО ТЬЮБ".

4. Підвищення задоволеності споживачів за рахунок підвищення якості продукції та технологічних процесів шляхом зниження кількості отриманих рекламацій на 10% в порівнянні з фактом 2020 року.

5. Освоєння виробництва:

- не менше 10 нових видів трубної продукції;

- освоєння промислового виробництва різьбових з'єднань UPJ-F, UPJ-SP, INTERPID-SP.

6. Реалізація малих інвестиційних проектів, спрямованих на підвищення якості продукції.

Правління Товариства висловлює впевненість в тому, що Правління і колектив ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" здатні втілити ці цілі в життя за рахунок прихильності ідеям безперервного поліпшення ключових виробничих показників та зростання якості продукції, що випускається.

## **2) вірогідні перспективи подальшого розвитку Товариства:**

У 2021 році ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ" планує зберегти основний профіль діяльності - виробництво металевих труб, суцільнокатаних коліс, кільцевих виробів та бандажів. Таким чином, щодо виробництва продукції у 2021 році планується освоїти виробництво наступних видів продукції:

1) 10 типів залізничних коліс з чистовою механічною обробкою за стандартом EN 13262 та AAR M-107/M-208.

2) 2 типи залізничних осей з чистовою механічною обробкою за стандартом EN 13261.

3) 3 типи колісних пар за стандартом EN 13260.

4) освоїти не менше 10 нових видів трубної продукції;

5) продовжити освоєння та налагодження промислового виробництва холоднодеформованих труб діаметром 16-32 мм.

6) реалізувати проекти з модернізації ділянки обробки ЦНГС (стан 5-12) (УЗК).

Поряд з цим, з метою сприяння забезпеченню позитивної динаміки виробництва, розширенню та пошуку нових ринків збуту Товариство планує провести роботи щодо освоєння нових видів виробництв. У цьому напрямі, у 2021 році планується виконання наступних робіт:

- освоєння виробництва нових розмірів лінійних труб;

- освоєння виробництва труб Ø406,4 мм з марки стали В / С / Х42, за API 5L;

- освоєння виробництва нових типорозмірів труб в умовах ЦНГС стан 140;

- освоєння виробництва нових типорозмірів труб відповідно до вимог стандарту EN 10255;

- виробництво труб за специфікаціями споживачів;

- підвищення якості труб що виробляються в умовах ТПА-140 ЦНГС стан 140;

- оптимізація калібровок прокатного інструменту ТПА-140 ЦНГС стан 140;

- вдосконалення технології виробництва осьових заготовок;

- розробка механічно оброблених коліс типу ULT SP25 по EN 13262;

- розробка механічно оброблених коліс підвищеним осьовим навантаженням по EN 13262;

- розробка колісних пар типу Heavy Haul по EN 13260;

- розробка колісних пар типу ULT 80 по EN 13260;

- розробка колісних пар типу ULT LL по EN 13260;

- розробка чистових осей типу SPG25 по EN 13261;

- розробка чистових осей з підвищеним осьовим навантаженням по EN 13261.
- Одночасно з вище переліченим планується:
- освоїти виробництво труб з додатковими вимогами за хімічним складом і зменшеним ексцентриситетом;
  - реалізувати програми малих інвестиційних проєктів, спрямованих на підвищення якості продукції;
  - освоїти виробництво холоднодеформованих труб діаметром 16-32 мм;
  - освоїти виробництво труб з товстими стінками;
  - освоїти виробництво сумісних марок сталі В / P265 / Gr 6 / X52 / L360NE spec FBF;
  - реалізувати програми малих інвестиційних проєктів, спрямованих на підвищення якості продукції;
  - забезпечити впровадження стратегії розвитку і технічної модернізації в Дивізіоні з виробництва залізничної продукції;
  - впровадити вимоги нових редакцій стандартів EN13260, EN13261, EN13262.
- В цілому Товариство планує виробити та реалізувати в 2021 році не менше 366,4 тис. тонн готової продукції, при цьому планується, що чистий дохід Товариства в 2020 році складе не менше 12,233 млрд. гривень.

Голова Правління  
ПАТ "ІНТЕРПАЙП НТЗ"



Костенко С.О.